



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

2024

*VIZE: „Být vyhledávaným, spolehlivým a finančně
stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.“*

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	1
VIZE, MISE, HODNOTY	1
MANAGEMENT NEMOCNICE	2
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	3
NEMOCNIČNÍ ODDĚLENÍ	4
POVEDLO SE V ROCE 2024	5
CERTIFIKÁT KVALITY A BEZPEČÍ	6
OCENĚNÍ NEMOCNICE: HEALTHCARE INSTITUTE	7
240. VÝROČÍ PŮSOBENÍ V PROSTORÁCH KLÁŠTERA	9
OCENĚNÍ PRACOVNÍKŮ VN BRNO	11
SBOR HLAVNÍCH ODBORNÍKŮ	12
SATELITNÍ MOST	13
LÉKAŘSKÁ POHOTOVOSTNÍ SLUŽBA PRO DOSPĚLÉ	13
CENTROVÁ PÉČE	14
SYSTÉM MOBILITY	14
PRODEJNA ZDRAVOTNICKÝCH POTŘEB	14
ZDRAVOTNÍ PÉČE V ČÍSLECH	15
HOSPODAŘENÍ V ČÍSLECH	16
LIDSKÉ ZDROJE	17
STÍŽNOSTI, PODĚKOVÁNÍ A INFORMACE	19
SPONZORSKÉ DARY	19
VIZE BUDOUCNOSTI	20

ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE



VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

Příspěvková organizace s datem vzniku: 1. 7. 1994

Zábrdovická 3, 615 00 Brno, IČO: 60555530

Zřizovatel: Ministerstvo obrany České republiky

Založena rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994

VIZE, MISE, HODNOTY

Pandemie Sars-CoV-2 se ukázala výzvou v mnohých oborech. Nejinak je tomu ve zdravotnictví, přičemž Vojenská nemocnice Brno klade velký akcent na rozvoj informačně-komunikačních technologií, a to včetně využití vzdálené péče. V tomto odvětví lze očekávat dlouhodobý vývoj nových trendů, avšak zdravotní péče založená na tradičních hodnotách přetrvává a zdá se i důležitější než kdy dříve. **HODNOTY** prezentují, co je pro Vojenskou nemocnici Brno důležité: **PÉČE, PACIENT, PERSONÁL**.

PÉČE Upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity. **PACIENT** Je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům. **PERSONÁL** Vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkon práce dle nejlepšího vědomí. **VIZE** Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče. **POSLÁNÍ** Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

akcent akreditace **bezpečí** brno chceme dotace duvera
efektivita fond hospodarnost informace investice klient
kvalita lidsky luzkovy maximum moralka nemocnice oceneni optimalizace
organizacni **pacient** pavilon **pece** personal plan poctivost
pojistoven pomahaji pomoc poskytovane poslani prace procesy prostredi prubezne
realizace **spokojenost** stabilita strategickecile tymkvality
uhrada vojenska **zdravi** zdravotni zdroje **zivot** zrizovatel

MANAGEMENT NEMOCNICE

1.1.2024 – 30.6.2024

ředitel **plk. gšt. MUDr. Václav MASOPUST**,
Ph.D., MBA, LL.M., DBA



1.7.2024 – 31.12.2024

ředitel nemocnice
plk. gšt. MUDr. Petr KRÁL, MBA



plk. MUDr. Libor VAŠINA
náměstek ředitele
pro léčebně preventivní péči



Ing. Eva POSPÍŠILOVÁ
náměstek ředitele
pro ekonomické řízení

plk. Ing. Viktor Hanáček
náměstek ředitele
pro logistiku



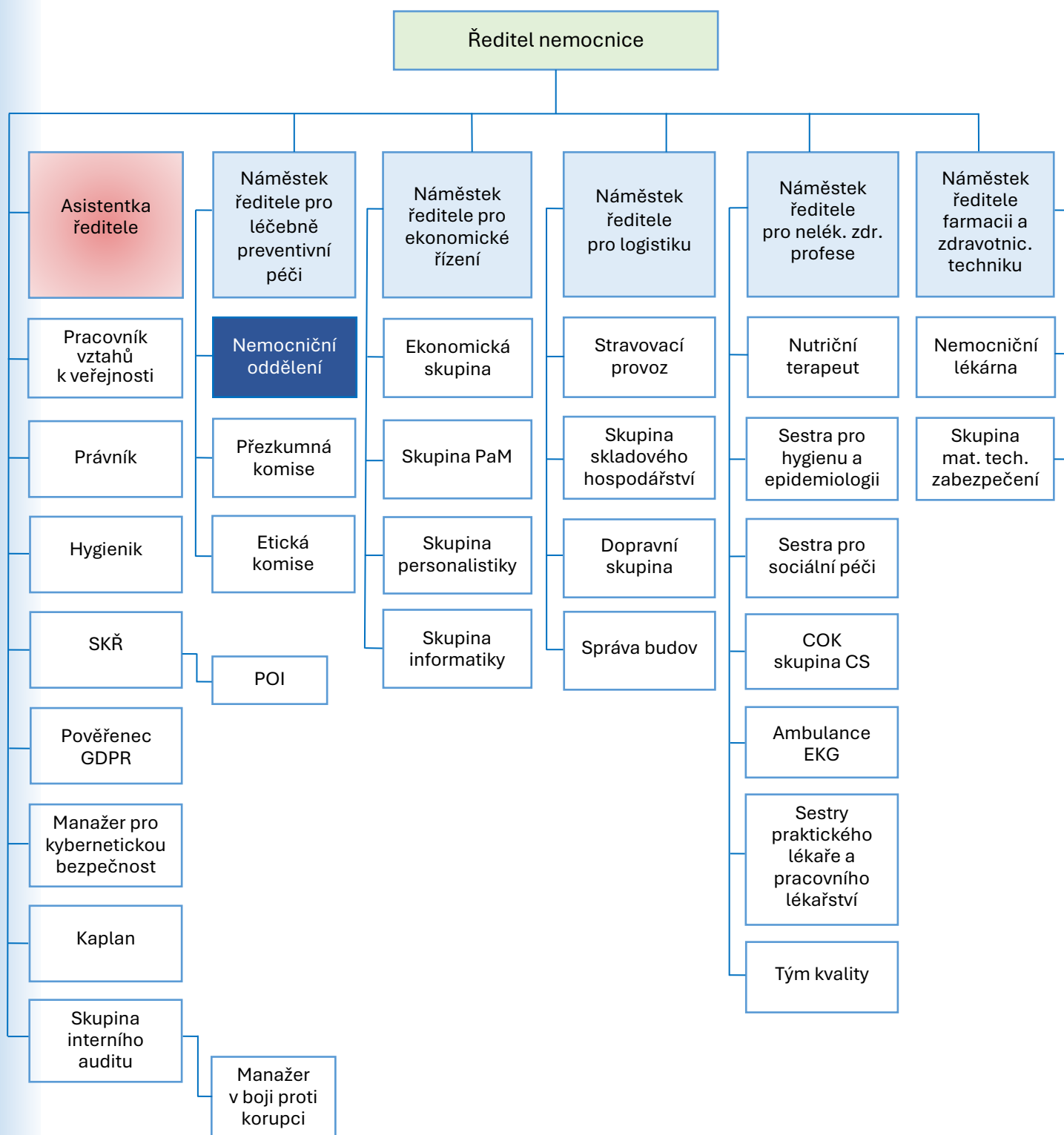
pplk. PharmDr. Michal MLČOCH
náměstek ředitele
pro farmacii

PhDr. Radka POKOJOVÁ, Ph.D.
náměstek ředitele
pro nelékařské
zdravotnické profese

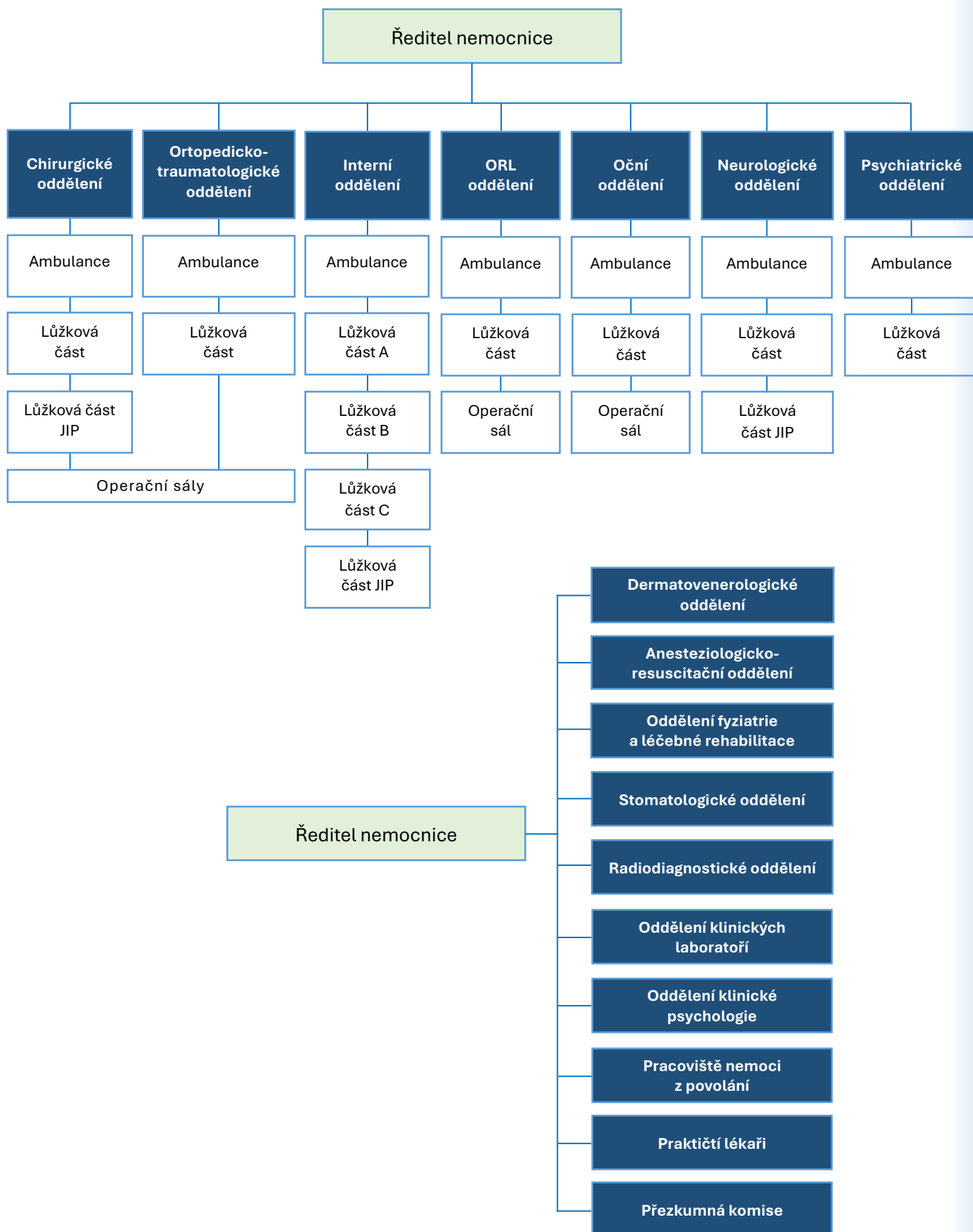


ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Stejně jako každá organizace, tak i Vojenská nemocnice Brno má své specifické prostředí, které lze definovat pomocí organizační struktury. Řídící činnost tedy probíhá v prostředí, které je přesně daným způsobem organizováno a organizační struktura prezentuje vzájemné vztahy mezi jednotlivci i odděleními, které pomáhají při plnění strategických cílů. Struktura platná k 31.12.2024.



NEMOCNIČNÍ ODDĚLENÍ



POVEDLO SE V ROCE 2024

Odhalení desky na památku všech statečných vojáků z povolání a zaměstnanců vojenské správy pronásledovaných pro své politické názory a nesouhlas s okupací Československa vojsky Varšavské smlouvy 21. srpna 1968.

Ve Vojenské nemocnici Brno se konala oslava u příležitosti 240. výročí působení nemocnice v prostorách premonstrátského kláštera v Brně Zábřdovicích.

U příležitosti oslav 240. výročí působení Vojenské nemocnice Brno se v reprezentační kapitulní síni uskutečnilo slavnostní ocenění zaměstnanců nemocnice (včetně předání pamětních plaket).

Dne 1.9.2024 zahájila činnost lékařská pohotovostní služba pro dospělé.

Rozdělení chirurgického oddělení na dva samostatné celky: chirurgické oddělení a ortopedicko-traumatologické oddělení.

Nasmlouvání centrové péče na Dermatovenerologickém oddělení.

Satelitní most: telemedicína (chirurgická operace přenášená do ÚVN Praha).

Setkání Sboru hlavních odborníků Vojenské zdravotnické služby.

Otevření Prodejny zdravotnických potřeb v prostorách Vojenské nemocnice Brno.

Uvedeny do chodu nové webové stránky nemocnice a řízená dokumentace nemocnice.

V žebříčku ankety Nejlepší nemocnice 2024 se umístila Vojenská nemocnice Brno v celkovém pořadí českých nemocnic na 12. místě v kategorii absolutní vítěz.

Podařilo se snížit počet stížností, a naopak došlo k nárůstu pochval a poděkování.

Významné investiční akce (realizace či jejich příprava): rekonstrukce inženýrských sítí v Rajském dvoře, rekonstrukce trafostanice (vč. kabelových propojů), rekonstrukce chladicího boxu v závodní kuchyni, pořízení a instalace privátní 5G sítě, aktivace Systému mobility, rekonstrukce nových prostor pro praktické lékaře a lékařskou pohotovostní službu, rekonstrukce endoskopického centra, projekt kybernetické bezpečnosti, pořízení zdravotnických přístrojů atd.



CERTIFIKÁT KVALITY A BEZPEČÍ

Certifikát kvality a bezpečí je hlavním ukazatelem, že ve zdravotnickém zařízení je poskytována kvalitní a bezpečná zdravotní péče a že poskytovatel zdravotních služeb má vytvořen funkční a efektivní systém pro posuzování výkonnosti a kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče a bezpečí pacientů. V roce 2013 proběhlo ve Vojenské nemocnici Brno první externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb podle ustanovení § 5 odstavce 2 písm. f) až h) zákona číslo 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovení vyhlášky číslo 102/2012 Sbírky, o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče. Hodnocení bylo realizováno Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví, s.r.o., přičemž Vojenská nemocnice Brno obhájí úspěšně každé 3 roky jeho platnost.

Vedení a zaměstnanci **Vojenské nemocnice Brno se kontinuálně věnují zvyšování kvality poskytované zdravotní péče** pacientům. Pro zajištění správné praxe jsou definována jasná pravidla a zavádí se systémová opatření, která vedou k zajištění vyšší bezpečnosti pacientů i kvality poskytované zdravotní péče. Zvyšování kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče je řízený dlouhodobý proces a je zaměřen nejen na dosažení pevně stanovených cílů, ale především na průběžné kontinuální zvyšování kvality poskytované zdravotní péče. Za účelem sledování dosažených zlepšení a dodržování vnitřních předpisů je využíván Tým kvality a interních auditů, přičemž je kladen důraz zejména na prevenci rizik v oblastech, jako např. manipulace s léčivými přípravky, dodržování hygienických předpisů, identifikace pacienta apod.



OCENĚNÍ NEMOCNICE: HEALTHCARE INSTITUTE

Systém zaměřený na sledování spokojenosti pacientů i zaměstnanců je ve Vojenské nemocnici Brno zaveden řadu let. Vojenská nemocnice Brno se nejen v roce 2024 zúčastnila komplexního hodnotícího projektu nezávislého sdružení HealthCare Institute. Cílem organizace je sestavit žebříček nemocnic dle jejich finanční kondice, míry bezpečnosti a současně podle spokojenosti ambulantních, hospitalizovaných pacientů a zaměstnanců nemocnic.

Hodnocení projektu probíhá za pomoci strukturovaných postupů vycházejících z metodiky strategického nástroje pro měření výkonnosti organizací – Balanced Scorecard. Ankety se v roce 2024 zúčastnilo přes 120 tisíc respondentů z řad pacientů i zaměstnanců napříč Českou republikou. Současně byla žádost o účast v celostátním průzkumu odeslána celkem 147 nemocnicím s akutními lůžky v celé České republice. V roce 2024 se Vojenská nemocnice Brno může pochlubit velkým úspěchem. V žebříčku ankety Nejlepší nemocnice se umístila v celkovém pořadí českých nemocnic na 12. místě v kategorii absolutní vítěz.



NEJLEPŠÍ NEMOCNICE ROKU 2024

12. místo

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

V KATEGORII

ABSOLUTNÍ VÍTĚZ

V Praze dne 26. 11. 2024




Zakladatel HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s.

HCI HEALTHCARE INSTITUTE

Výše uvedené zdravotnické zařízení úspěšně prošlo šetřením HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. a splnilo kritéria pro umístění v žebříčku českých nemocnic.



NEJLEPŠÍ NEMOCNICE ROKU 2024

4. místo v kraji

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

V KATEGORII

AMBULANTNÍ PACIENTI

Jihomoravský kraj

V Praze dne 26. 11. 2024



Zakladatel HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s.



HEALTHCARE
INSTITUTE

Výše uvedené zdravotnické zařízení úspěšně prošlo
šetřením HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. a splnilo
kritéria pro umístění v žebříčku českých nemocnic.



NEJLEPŠÍ NEMOCNICE ROKU 2024

4. místo v kraji

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO

V KATEGORII

ZAMĚSTNANCI

Jihomoravský kraj

V Praze dne 26. 11. 2024



Zakladatel HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s.



HEALTHCARE
INSTITUTE

Výše uvedené zdravotnické zařízení úspěšně prošlo
šetřením HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. a splnilo
kritéria pro umístění v žebříčku českých nemocnic.

240. VÝROČÍ PŮSOBENÍ V PROSTORÁCH PREMONSTRÁTSKÉHO KLÁŠTERA

Dne 25. září 2024 se ve Vojenské nemocnici Brno konala oslava u příležitosti **240. výročí působení nemocnice v prostorách premonstrátského kláštera** v Zábřdovicích. Slavnostní akce proběhla pod záštitou Ministryně obrany Mgr. Jany Černochové a primátorky města Brna JUDr. Markéty Vaňkové. Programu se zúčastnila řada významných osobností, které se výrazně zasloužili o úspěšné působení Vojenské nemocnice a její celospolečenský kredit.



Vojenská nemocnice Brno se představila nejen jako organizace s velkou historií a tradicí, ale i perspektivou a jasnou snahou o její moderní rozvoj. Pozvaní hosté se zúčastnili přednášky o historii areálu, včetně ukázek zajímavých prostor, vedenou historikem Mgr. Jiřím Miholou, Ph.D. a následným představením vize plánovaného rozvoje, kterou prezentoval ředitel nemocnice plk. gšt. MUDr. Petr Král. V odpoledních hodinách následoval kulturní program pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky, přičemž v prostorách nemocnice vystoupil Vojenský umělecký soubor Ondráš a populární zpěvák Petr Kotvald se svojí skupinou. V rámci kulturního programu byli oceněni dva zasloužilí zaměstnanci za celoživotní práci a také bývalí ředitelé Vojenské nemocnice Brno, kteří se podíleli na rozvoji této organizace a stali se tak nedílnou součástí její historie.



240. VÝROČÍ PŮSOBNÍ V PROSTORÁCH KLÁŠTERA



OCENĚNÍ PRACOVNÍKŮ VN BRNO

U příležitosti oslav 240. výročí působení Vojenské nemocnice Brno v prostorách premonstrátského kláštera v Brně Zábřevovicích, se v reprezentační kapitulní síni uskutečnilo dne 31. října 2024 slavnostní ocenění pracovníků nemocnice. Nominovaných bylo celkem 78 příslušníků a zaměstnanců, přičemž ocenění přebírali za dlouhodobé a iniciativní dosahování velmi dobrých pracovních výsledků, za příkladné úsilí a kvalitní práci, kterou odvádějí ve prospěch nemocnice. Pamětní medaile vyrobená ze speciální slitiny v designu dle požadavků Vojenského historického ústavu Praha byla předávána z rukou ředitele plk. gšt. MUDr. Petra Krále.

Spektrum oceněných osob vedlo napříč všemi kategoriemi zaměstnanců nemocnice. Zahrnovalo zdravotnický personál i administrativní pracovníky. Při úvodním proslovu plk. gšt. Petr Král zdůraznil, že všichni zaměstnanci si zaslouží poděkování za to, že nemocnice poskytuje kvalitní zdravotní péči pacientům a že spolehlivě plní úkoly zadávané zřizovatelem. V závěru slavnostního setkání ředitel nemocnice jmenovitě poděkoval MUDr. Stanislavu Drahorádovi (emeritnímu primáři očního oddělení), Ing. Jánů Baranovičovi a paní Vladimíře Jonákové při příležitosti ukončení jejich dlouholetého pracovního poměru (z důvodu odchodu do starobního důchodu) za jejich významný pracovní přínos. Zároveň popřál všem zaměstnancům hodně spokojenosti a společných úspěchů.



SBOR HLAVNÍCH ODBORNÍKŮ

Ve dnech 23.-24. května 2024 proběhlo v kapitulním sále v historické budově kláštera Vojenské nemocnice Brno setkání Sboru hlavních odborníků Vojenské zdravotnické služby. V úvodním slově přivítal účastníky schůze ředitel VN Brno plk. gšt. MUDr. Václav Masopust. V průběhu následujících dvou dnů nabitých jednáním proběhly přednášky a diskuze účastníků na témata personální situace ve zdravotní službě, koncept vzdělávání a zapojení combat medic do péče v poli, pilotní program vzdělávání vojenských všeobecných sester ve VN Brno. Nebylo opomenuto ani téma nových trendů ve vědě a výzkumu a novela posudkové vyhlášky č. 357/2016 sb. Jednání zakončil závěrečným slovem ředitel sekce vojenského zdravotnictví Ministerstva obrany brig. gen. MUDr. Michal Baran.



SATELITNÍ MOST

Poprvé v historii Vojenská nemocnice Brno a Ústřední vojenská nemocnice Praha spolupracovaly na **chirurgické operaci přes satelitní most**. Telemedicína, tedy chirurgie na dálku, může v budoucnu najít uplatnění nejen na bojištích, ale i v civilní sféře. Ve Vojenské nemocnici Brno lékaři operovali tříselnou kýlu pomocí exoskopu, který umožňuje sledovat zákrok na monitoru ve 3D s vysokým rozlišením. Totéž viděli odborníci v Praze, kteří s Brnem komunikovali a sdíleli své zkušenosti. Snahou testovací operace bylo zjistit, zda je přenos kvalitní a nemá zpoždění. V budoucnu by měl být exoskop přínosem zejména v krizových situacích, kde si musí chirurg poradit i se stavy, které nespadají přímo do jeho specializace.



LÉKAŘSKÁ POHOTOVOSTNÍ SLUŽBA PRO DOSPĚLÉ

Na lékařské pohotovostní službě jsou ošetřeny případy akutního zhoršení zdraví, které nesou odkladu do doby ordinálních hodin praktických lékařů a kdy není ohrožen život nebo není jiný důvod přivolat zdravotnickou záchrannou službu.

V září 2024 byla **zahájena činnost Lékařské pohotovostní služby pro dospělé** (LPS) ve Vojenské nemocnici Brno. LPS poskytuje v nezbytném rozsahu ambulantní péči pacientům v případech náhlé změny zdravotního stavu nebo zhoršení průběhu onemocnění, vzniklých v době mimo pravidelný provoz ambulantních zdravotnických zařízení. Je poskytováno základní vyšetření a ošetření, v indikovaných případech je zprostředkována specializovaná péče v areálu vojenské nemocnice.

CENTROVÁ PÉČE

Vojenská nemocnice Brno se rokem 2024 zařadila k organizacím, jež poskytují inovativní léčbu ve specializovaných centrech, čímž se nebývale prodlužuje a zkvalitňuje život pacientů. **Centrová péče** je ve Vojenské nemocnici Brno poskytována **pacientům dermatovenerologického oddělení**, a to nejčastěji pomocí biologické léčby závažných forem kožních onemocnění, jako je psoriáza či atopický ekzém. „Číslo jsou zajímavá sama o sobě. V současnosti využívá v Česku centrovou léčbu v desítkách zařízení po celé republice 126 747 pacientů, přičemž v 2023 jich bylo o 90 tisíc víc než v roce 2010. V daném období každoročně přibývalo 10–15 % nemocných.“ Aktuality

VZP ze dne 13.5.2024

SYSTÉM MOBILITY

Vojenská nemocnice Brno investovala do systému mobility zdravotnické technologie, tzn. dochází „k přesunu zdravotní péče k lůžku pacienta“ a k minimalizaci potřeby přesouvat pacienty k přístrojům. Tato mobilita zdravotnické technologie je zajišťována propojením **privátní 5G sítě a zdravotnických vozíků s integrovaným počítačem**, které umožní identifikaci pacienta u lůžka, okamžitý záznam zdravotnických údajů zjištěných přímo u lůžka pacienta, přičemž zprostředkují přenos údajů z přístrojů bez vlastní konektivity do nemocničního informačního systému. Dále umožní výdej léčiv a zdravotnického materiálu včetně okamžité evidence tohoto výdaje co do množství i druhu materiálu.



PRODEJNA ZDRAVOTNICKÝCH POTŘEB

V roce 2024 byla **otevřena Prodejna zdravotnických potřeb v moderních prostorech areálu nemocnice**. Prodejna zajišťuje výdej a prodej zdravotnických prostředků, zdravotnických pomůcek a doplňkového sortimentu. Současně poskytuje

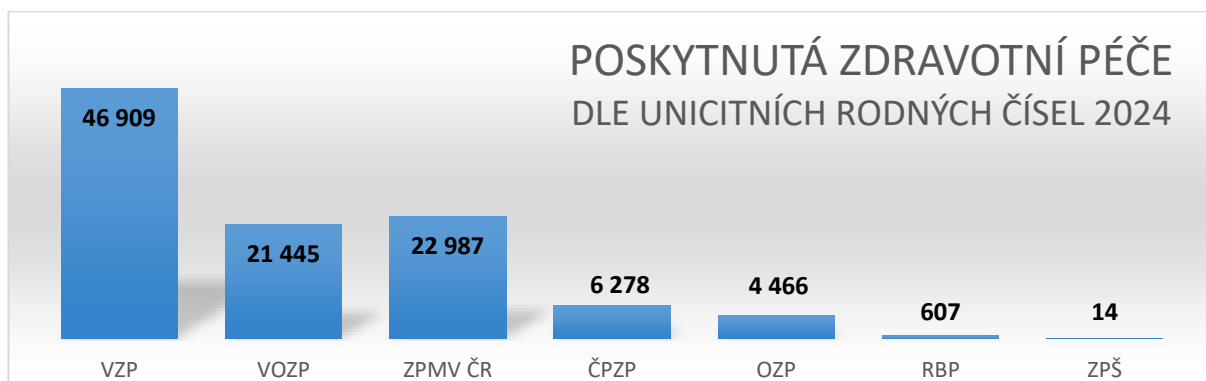
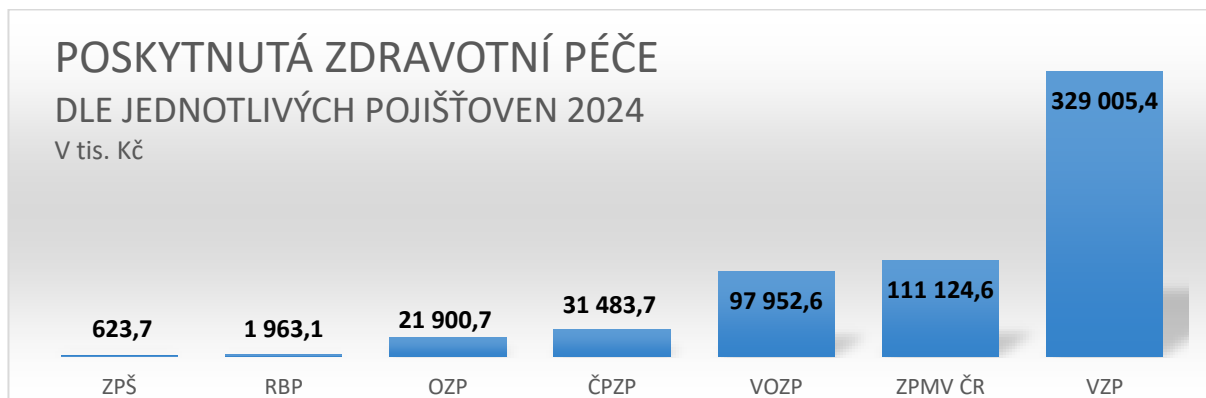


v oblasti zdravotnických prostředků odborné poradenství proškoleným personálem. Prodejna nabízí široký výběr pomůcek z různých kategorií, jako např. ortopedicko-protetických pomůcek (berle, ortézy, bandáže), domácích diagnostických přístrojů, kompresivních punčoch, rehabilitačních a cvičebních pomůcek, ortopedických vložek a korektorů do obuvi, zdravotní obuvi, obvazového materiálu a prostředků k hojení ran, pomůcek při inkontinenci, léčebné kosmetiky a dalších zdravotnických potřeb.

ZDRAVOTNÍ PÉČE V ČÍSLECH

Vojenská nemocnice Brno poskytuje zdravotní služby nejen příslušníkům ozbrojených sil, ale je dlouhodobě zpřístupněna civilnímu obyvatelstvu, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami.

Na str. 4 této výroční zprávy jsou uvedena zdravotnická oddělení poskytující léčebně preventivní péči. „*Preventivní péče se zaměřuje na včasné vyhledávání faktorů, které jsou v příčinné souvislosti se vznikem nemoci nebo zhoršením zdravotního stavu, a provádění opatření směřujících k odstraňování nebo minimalizaci vlivu těchto faktorů a předcházení jejich vzniku. Léčebná péče se soustředí na příznivé ovlivnění zdravotního stavu na základě realizace individuálního léčebného postupu, s cílem vyléčení nebo zmírnění důsledků nemoci a zabránění vzniku invalidity nebo nesoběstačnosti nebo zmírnění jejich rozsahu.*“ Druhy a formy zdravotní péče, NZIP.cz ze dne 31.1.2024



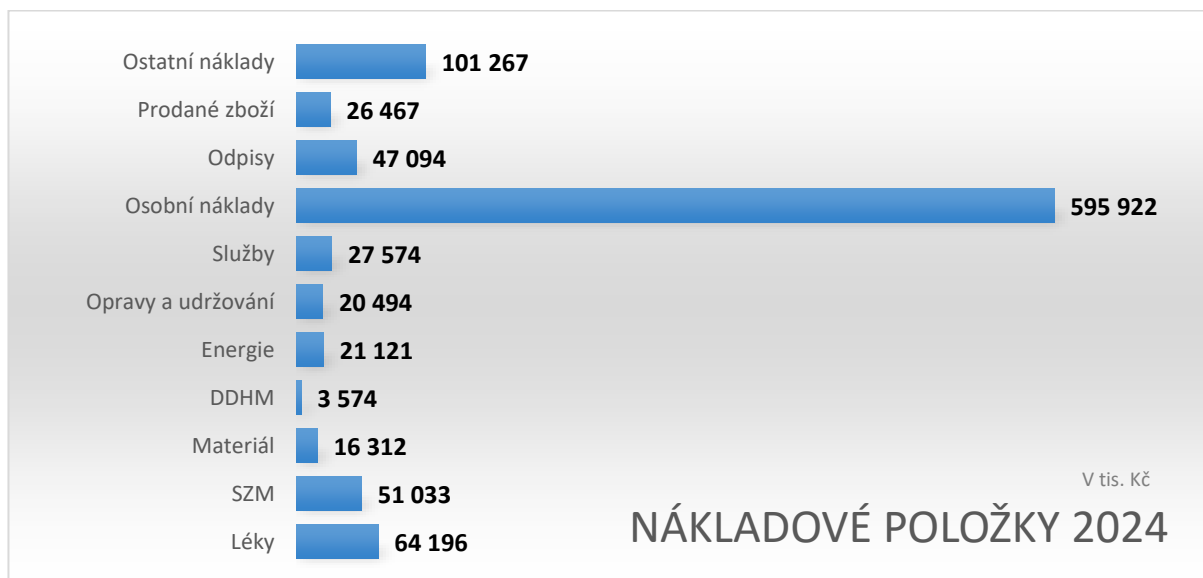
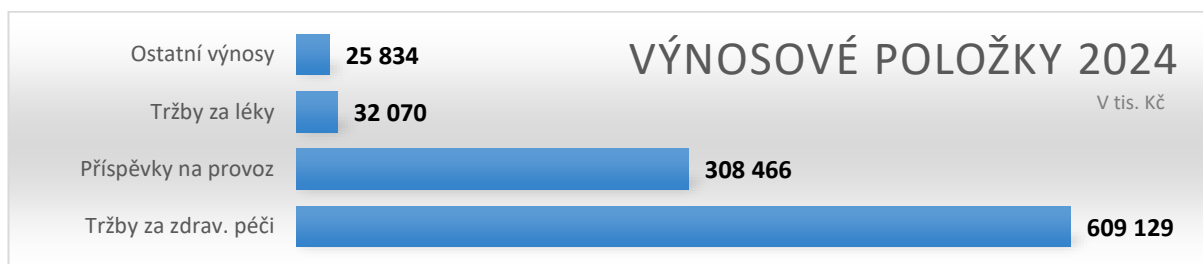
Struktura ošetřovaných pacientů ve Vojenské nemocnici Brno podle unicitního rodného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v grafickém znázornění výše. Roku 2024 bylo ošetřeno celkem 102 706 unicitních pacientů, přičemž hospitalizováno bylo 8 917 osob, a to v rámci 54 463 ošetřovacích dnů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci VZP, čemuž odpovídá i výše plateb za poskytnutou zdravotní péči. Roku 2024 byla na VZP vykázána zdravotní péče v hodnotě 329 005 tis. Kč. Následuje Vojenská zdravotní pojišťovna a pojišťovna Ministerstva vnitra, jejichž pacienti vyhledávají často Vojenskou nemocnici Brno, ať už za účelem prevence či odborného vyšetření. Proti roku 2023 se v roce 2024 navýšily úhrady od zdravotních pojišťoven o 4,2 %.

HOSPODAŘENÍ V ČÍSLECH

Roku 2024 **dosáhla** Vojenská nemocnice Brno **kladného hospodářského výsledku**, a to ve výši 443 736 Kč. Jedním z hlavních cílů nemocnice je vyrovnané přerozdělení finančních zdrojů a spravedlivá úhrada za vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, zřizovatele, sponzorů či samoplátců.

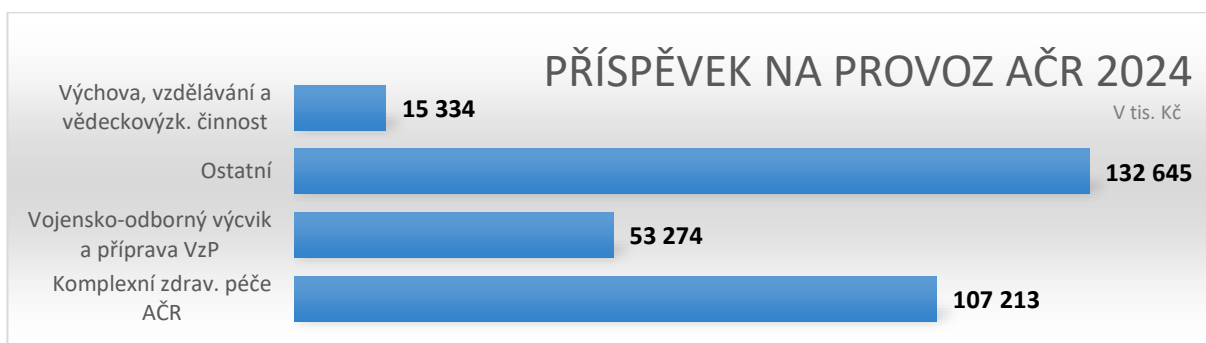
V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2024 roční inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem. Nemocnice si udržuje **vyrovnanou bilanci závazků a pohledávek**. 79 % pohledávek lze označit jako smluvní pohledávky za zdravotními pojišťovnami v době splatnosti. Závazky nemocnice jsou převážně krátkodobého charakteru vůči zaměstnancům, sociálním institucím a dodavatelům.

Výnosy týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily v roce 2024 celkem 975 498 tis. Kč, tj. o 123 814 tis. Kč více než v roce 2023. Hlavní zdroj finančních zdrojů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování zdravotních služeb. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny. Viz str. 15 Poskytnutá zdravotní péče. Dalším významným zdrojem příjmů je prodej léčiv v lékárně U svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 3,3 % výnosů za rok 2024. Pacienti Vojenské nemocnice Brno vyhledávali v roce 2024 služby místní lékárny nejčastěji v porovnání s uplynulou dekádou. Důležitým zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je také příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele – Ministerstvo obrany. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2023 celkem 308 466 tis. Kč.



Náklady týkající se hlavní i vedlejší činnosti roku 2024 představují hodnotu 975 054 tis. Kč, tj. o 123 607 tis. Kč více než v roce 2023. Hlavní nákladovou položku v roce 2024 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady ve výši 595 922 tis. Kč. Osobní náklady představují 61 % celkových nákladů nemocnice. Čerpání platových prostředků v roce 2024 bylo ovlivněno Nařízením vlády ČR č. 341/2017 Sb., v platném znění. U vojáků z povolání se jedná o Nařízení vlády ČR č. 59/2015 Sb., v platném znění o služebních tarifech a zvláštním příplatku pro vojáky z povolání. Výše spotřebovaného specializovaného zdravotnického materiálu (SZM) a léčiv je ovlivňována realizovanou zdravotní péčí. Spotřeba SZM je ovlivněna zejména počty operací a hospitalizací. Náklady na léčiva jsou taktéž ovlivněny počty pacientů a nově také objednáváním nákladných centrových léčiv pro nově zavedené centrum na dermatovenerologickém oddělení.

Prostředky státního rozpočtu, tj. příspěvek na provoz je rozplánovaný na zabezpečení činností zaměřující se na důležité úkoly Armády ČR. Pomocí finančních zdrojů Ministerstva obrany jsou hrazeny provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností, které podporují strategické cíle Armády ČR. Jednotlivé nákladové položky jsou podrobně rozepsány a finančně kvantifikovány v individuálních kalkulacích. Stručný přehled je uveden níže v grafickém znázornění. Pro rok 2024 byl nastaven příspěvek státního rozpočtu ve výši 218 452 tis. Kč. Jeho výše byla změněna za účelem potřeb na zabezpečení a modernizaci činnosti Armády ČR. Nejvíce byla výše příspěvku ovlivněna posílením fondu reprodukce majetku. Využití prostředků ze státního rozpočtu ve výši 308 466 tis. Kč je prezentováno v následujícím grafu.



LIDSKÉ ZDROJE

Řízení lidských zdrojů ve zdravotnictví se řadí mezi kriticky důležité činnosti. S lidskými zdroji je nutné pracovat takovým způsobem, aby nedocházelo k jejich vyhoření, ale naopak k odbornému rozvoji. **Lidé jsou klíčovým zdrojem znalostí a zkušeností a umožňují Vojenské nemocnici Brno plnit její misi.** Zaměstnanci uvádí do pohybu všechny ostatní zdroje, tj. materiální, technologické, finanční i informační.

Čerpání finančních zdrojů na mzdy za 01-12/2024 bylo v objemu 99,99 % plánovaných prostředků: Plánovaný objem platových prostředků: 391 950 000,- Kč

Skutečné čerpání platových prostředků: 391 919 470,- Kč

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je uvedena v tabulce níže. Platová složka činila v roce 2024 celkem 391 919 tis. Kč. V návaznosti na tabulkovou část je zřejmé, že tarifní složka představovala 262 704 tis. Kč, přičemž ostatní finanční položky byly vyčleněny na příplatky, odměny a ostatní položky osobních nákladů. Jedná se např. o úhrady vyplývající z dohod o práci mimo pracovní poměr, které jsou sjednány na práce lékařů a zdravotních sester v mimopracovní době.

Průměrný plat v roce 2024 zaznamenal nárůst o 12 %, tj. činil 57 673 Kč. Plat celkem a průměrný plat je vypočítán z částky určené na platy bez dočasných pracovních neschopností. Jeho nárůst je dán zvyšováním mezd lékařským profesím. Hodnota 557 prezentuje průměrný přepočtený počet zaměstnaných pracovníků ve Vojenské nemocnici Brno. V nemocnici se nachází 7,2 % vojáků z povolání a 93,1 % občanských zaměstnanců, přičemž v převážné většině se jedná o lékaře a ostatní zdravot. personál.

Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích požadovaný zdravotními pojišťovnami a jeho dodržení je podmínkou pro uzavření smlouvy. VN Brno tento stanovený počet zdravotnického personálu respektuje a řídící pracovníci vyvíjí maximální úsilí k optimalizaci stavu zaměstnanců, aby kopírovali současné trendy ve zdravotnictví.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ V HLAVNÍ ČINNOSTI (průměrný přepočtený počet)				
PROFESE	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Zaměstnanci celkem	557	100,0	566,30	100,0
Vojáci z povolání	40	7,2	39,34	7,0
Občanští zaměstnanci	517	92,8	526,96	93,1
Z toho: lékaři	83	14,9	82,69	14,6
ost.zdrav.prac.	344	61,8	351,80	62,1
THP	54	9,7	55,56	9,8
dělníci	36	6,5	36,91	6,5

STRUKTURA MEZD V HLAVNÍ ČINNOSTI (v tis. Kč)				
SLOŽKA PLATU	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Plat celkem	420 000	100,0	391 919	100,0
Tarify	297 300	70,8	262 704	67,0
Příplatky za vedení	2 490	0,6	2 176	0,6
Osobní příplatky	49 400	11,8	38 501	9,8
Zvláštní příplatky	15 000	3,6	12 201	3,1
Hodnostní příplatky	0	0,0	0	0,0
Odměny	0	0,0	23 122	5,9
Ostatní složky platu	55 810	13,3	53 215	13,6
Náhrada DPN	0	0,0	3 127	
Průměrná mzda	54 487		57 673	

STÍŽNOSTI, PODĚKOVÁNÍ A INFORMACE

Vojenská nemocnice Brno má řádně nastavená pravidla pro evidenci a řešení stížností. V období od 1.1.2024 do 31.12.2024 obdržela organizace celkem **17 stížností**, přičemž z tohoto počtu byly 3 důvodné, 3 částečně důvodné, 9 nedůvodných a 2 stížnosti v řešení.

Vojenská nemocnice Brno obdržela za svou činnost v roce 2024 celkem **59 písemných poděkování**.

V souladu se zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, mohou fyzické i právnické osoby žádat organizaci o informace. V roce 2024 nezaznamenala Vojenská nemocnice Brno **žádné žádosti o poskytnutí informací** v souladu se zákonem č. 10/1999 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Nebyly vydány žádné rozsudky ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace. Nebyla poskytnutá žádná výhradní licence ve smyslu zákona o svobodném přístupu k informacím. Nebyla podána žádná stížnost podle § 16a zákona o svobodném přístupu k informacím.

SPONZORSKÉ DARY

Prostředků na zkvalitňování péče o pacienty není ve zdravotnictví nikdy dost, proto si velmi vážíme a děkujeme všem sponzorům za každý finanční nebo věcný dar, který nemocnici pomáhá zlepšit podmínky našim pacientům a zaměstnancům.

Vojenská nemocnice Brno si **velmi váží a děkuje 28 smluvním partnerům**, jež se rozhodli podpořit činnost naší organizace.

V souhrnu se jednalo o **39 sponzorských darů** od:

AG FOODS Group a.s.	MARIX, s.r.o.
AGORA plus, a.s.	MDgK – plus, spol. s r.o.
CHRIŠTOF, spol. s r.o.	Monika Doležalová
Ing. Irena Škodová	pplk. MUDr. Jan Sobek
Ing. Jaroslav Zatloukal	pplk. MUDr. Vladimír Procházka
J A S T A , cestovní kancelář, s. r. o.	mjr. MUDr. Vojtěch Procházka
Jihomoravský kraj	Pavel Nesvadba
JISR Institute, a.s.	Pavla Wolfová
Jitka Princová, DiS.	plk. MUDr. Jiří Navrátil
JUDr. Eva Schneiderová	PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.
LEROY COSMETICS, s.r.o.	SaJ, a.s.
Lucie Jagobová	Statutární město Brno, MČ Brno-Bystrc
prap. Lukáš Plachý, DiS.	Teplárny Brno, a.s.
Lundbeck Česká republika, s.r.o.	Tereza Viková

VIZE BUDOUCNOSTI

Budoucnost je období, které přijde po přítomnosti, a je spojeno s očekáváním, nejistotou i nadějí. Nelze věštit či předvídat, co následující dny či roky přinesou. Lze však pomocí strategického plánu formovat a udávat směr. Je nadevše zřejmé, že **Vojenská nemocnice Brno si přeje být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče**. Aby mohla být vize nemocnice transformována v úspěšný cíl, je nutné nastavit směr jejího rozvoje. V souladu s prioritami vojenského zdravotnictví se v současnosti připravují investiční projekty, které zajistí ve Vojenské nemocnici Brno potřebnou kapacitu a schopnost efektivně se podílet na řešení krizových situací. Rozšíření činnosti umožní poskytování zdravotních služeb ve prospěch nejen příslušníků Armády ČR, aktivní zálohy, válečných veteránů, ale souběžně civilnímu obyvatelstvu, a to na vysoké úrovni v moderním a příjemném prostředí.



HOLÝ R., KALFEŘT D., VAŠINA L., VOROBIOV O., PETRA P., JANOUŠKOVÁ K., AUGSTE E., SHAHRIAR KASHIRI S., PASTORKOVÁ N., MAMIŇÁK K., HLOŽEK J., KOVÁŘ D., VODIČKA J., ASTL J. Olfactory event-related potentials (OERPs) and trigeminal event-related potentials (TERPs) in subjects after Covid-19 infection: single-center prospective study. *Journal of Applied Biomedicine* 2024, 22:149-154, ISSN 1214-021X.

PASTORKOVA N., JANOUSKOVA J., VASINA L., SCHULZ H., ASTL J., HOLY R. Postcovid Guillain-Barré syndrome with severe course - case series two patients including clinical evaluation of smell and examination of olfactory event-related potentials (OERPs). *Biomed Pap Med Fac Univ Palacky Olomouc Czech Repub.* 2024 Dec; 168(4):354–358, eISSN 1804-7521.

HOLÝ R., VOROBIOV O., JANOUŠKOVÁ K, VAŠINA L., MAMIŇÁK K., VODIČKA J., AUGSTE E., DYTRYCH P., ZAVÁZALOVÁ Š., FUNDA D., ASTL J. Olfactory event-related potentials and trigeminal event-related potentials –first experience with objective olfaktometry in the Czech Republic. *Otorinolaryngol Foniatr* 2 134 024;73(3): 134–143. ISSN 1805-4528.

DANESE S., FIORINO G., VICAUT E., PARIDAENS K., UGUR A., CLARK, B.; VANASEK, T.; STEPEK, D.; D'AMICO, F.; WEST, R.; ET AL. A Pragmatic Randomised Controlled Study Clinical Trial: to Assess the Effectiveness of Two Patient Management Strategies in Mild to Moderate Ulcerative Colitis—The OPTIMISE Study. *J. Clin. Med.* 2024, 13, 5147, ISSN 2077-0383.

VYTISKOVÁ S., KLINEROVÁ J., BOURKOVÁ L., POSPÍŠILOVÁ Š., BULIKOVÁ A. Interference při vyšetřování počtu trombocytů. *Klin Onkol* 2024; 37(Suppl 1), S31-S32, ISSN 0862-495X.

VYTISKOVÁ S., JELÍNKOVÁ M., BOURKOVÁ L., POLICAROVÁ M., BULIKOVÁ A., MAZÁNEK P. Trombocytopenie - význam parametrů IPF a fragmentocytů. *Transfuze Hematol Dnes* 2024; 30(Suppl 2), 2S29, ISSN 1213-5763.

VYTISKOVÁ S., LACKOVÁ M., KLINEROVÁ J., POSPÍŠILOVÁ Š., BOURKOVÁ L., BEŇOVSKÁ M., BULIKOVÁ A. Využití parametru ICIS (Intensive Care Infection Score) pro diagnostiku sepse. *Transfuze Hematol Dnes* 2024; 30(Suppl 2), 2S84, ISSN 1213-5763.

POSPÍŠILOVÁ Š., ŠÍPKOVÁ L., VYTISKOVÁ S., BOURKOVÁ L, BULIKOVÁ A. Poměr nezralých neutrofilů k celkovému počtu neutrofilů (I/T poměr) jako časný indikátor novorozenecké sepse. *Transfuze Hematol Dnes* 2024; 30(Suppl 2), 2S59, ISSN 1213-5763.

ŘÍHOVÁ L., BEZDĚKOVÁ R., VŠIANSKÁ P., MACHŮ M., SUSKÁ R., ALMÁŠI M., KAMELANDER J., VYTISKOVÁ S., BULIKOVÁ A. Klonalita vybraných lymfocytárních subpopulací – technické aspekty stanovení pomocí průtokové cytometrie. *Transfuze Hematol Dnes* 2024; 30(Suppl 2), 2S62, ISSN 1213-5763.

